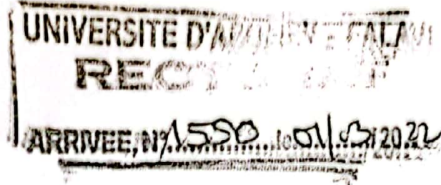




AFD
AGENCE FRANÇAISE
DE DÉVELOPPEMENT



Cotonou, 22 FEV. 2022

Madame **Éléonore YAYI LADEKAN**
Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la
Recherche Scientifique
République du Bénin

AGENCE FRANÇAISE
DE DÉVELOPPEMENT
#MondeEnCommun

AGENCE DE COTONOU
N°1506
Boulevard de France
01 BP 38 Cotonou
BENIN

Tél. +229 21 31 34 53
+229 21 31 45 81
Fax +229 21 31 20 18
afdcolonou@afd.fr
benin.afd.fr

LE SIÈGE
5 rue Roland Barthes
75598 Paris Cedex 12
France
t. +33 1 53 44 31 31
f. +33 1 44 87 99 39

afd.fr

Référence : JBH/MP/LH/2022/D/ ^{MP} 150

Objet : MASTER « Maîtrise d'Ouvrage pour le Développement (MODEV)
Promotion 2022/2023 – lancement de l'appel à candidature

Madame la Ministre,

J'ai l'honneur de vous annoncer le lancement de l'appel à candidature pour le Master « Maîtrise d'Ouvrage pour le Développement » (MODEV) pour l'année universitaire 2022/2023.

Cette formation diplômante est réalisée dans un format hybride, à distance, ainsi que à Marseille et à Clermont Ferrand. La formation se déroulera sur une durée totale de neuf mois et alterne enseignements à distance et présentiel. Il s'agit d'un master 2 à vocation professionnelle, spécialité du Master Droit, Economie et Gestion – Mention Analyse économique et Développement international de l'Université Clermont Auvergne habilité à délivrer ce Master conformément à l'arrêté du 15 Septembre 2006 du Ministère de l'Education Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche. Le Master « Maîtrise d'Ouvrage pour le Développement » a pour objectif de donner aux jeunes cadres des administrations, des entreprises, des banques et autres institutions des pays en développement et émergents où s'exercent les activités de l'AFD, les méthodes, instruments et outils pour devenir les décideurs et managers de demain.

Vous trouverez plus d'informations relatives aux parcours proposés dans le document ci-joint.

Les inscriptions pour la prochaine promotion du MASTER MODEV sont ouvertes du 14 février au 27 mars. Les candidatures doivent être déposées sur le site de la FERDI où sont aussi résumées toutes les informations utiles : <https://ferdi.fr/formations-ihedd/programme-modev>

Vous remerciant d'avance de la diffusion que vous voudriez bien faire de cette information afin de promouvoir les candidatures béninoises à cette nouvelle promotion du Master MODEV, je vous prie de bien vouloir agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de ma considération distinguée.

Le Directeur,

JNH

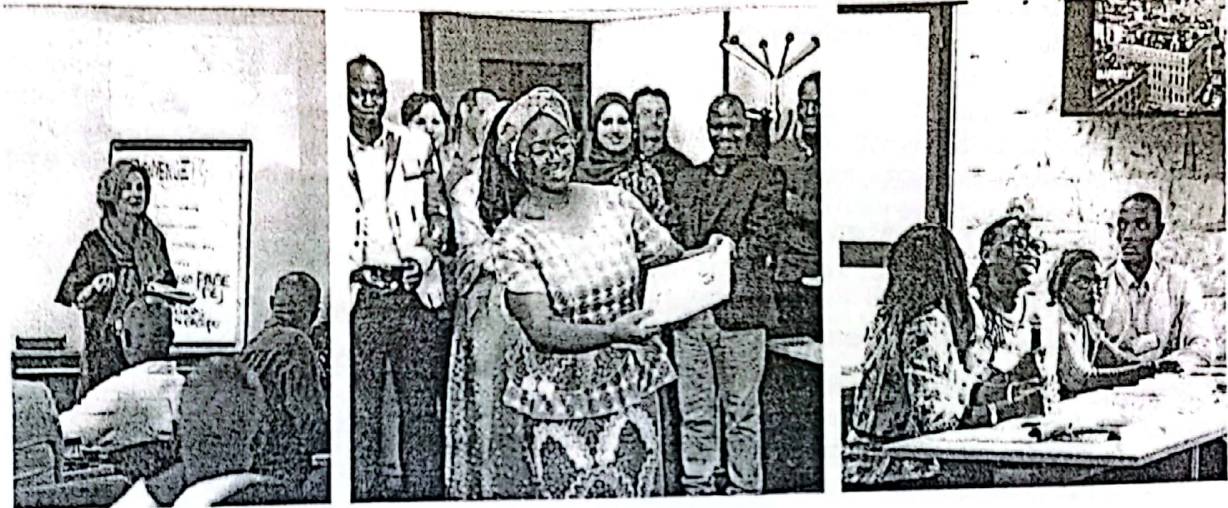
Jérôme BERTRAND-HARDY

P.J. : note sur la présentation générale du MODEV

Ampliation :

- Direction de la Programmation et de l'Administration des Finances
- Recteur de l'Université d'Abomey Calavi

PRÉSENTATION GÉNÉRALE DU MASTER
« MAÎTRISE D'OUVRAGE POUR LE DÉVELOPPEMENT »



1. Organisation du Master

Le Master « Maîtrise d'Ouvrage pour le Développement » s'adresse spécifiquement à des responsables et des cadres confirmés. Il s'agit d'un Master à vocation professionnelle, parcours du Master Économie du Développement de l'Université Clermont Auvergne (UCA).

Il est organisé conjointement par l'École d'Économie de l'Université Clermont Auvergne (UCA), la Fondation pour les Études et Recherches sur le Développement (Ferdi) et le Campus AFD, le centre de formation de l'Agence Française de Développement (AFD). Les enseignements présentiels se déroulent dans les locaux du CAMPUS AFD à Marseille et dans ceux de l'École d'Économie de l'UCA et de la Ferdi à Clermont-Ferrand.

La formation se déroulera en 2022/2023 sur une durée totale de 9 mois et alterne enseignements à distance et présentiel selon le calendrier ci-dessous.

		<i>Date de début</i>	<i>Date de fin</i>
Premier semestre à distance (éq. 2 jours par semaine)	Enseignement à distance 1ère période (éq. 2 jours par semaine)	26 septembre 2022	9 décembre 2022
	Enseignement à distance 2nde période (éq. 2 jours par semaine)	2 janvier 2023	3 mars 2023
Second semestre en présentiel (temps plein)	À Marseille	6 mars 2023	7 avril 2023
	À Clermont-Ferrand	10 avril 2023	12 mai 2023
	À Marseille	15 mai 2023	26 mai 2023

❖ OBJECTIFS

Le Master « Maîtrise d'Ouvrage pour le Développement » vise principalement à donner à des jeunes cadres d'institutions ou d'entreprises en relation avec l'AFD (ou susceptibles de l'être) les méthodes, instruments et outils leur permettant de devenir des acteurs du changement et de contribuer au sein de leurs institutions à l'atteinte des objectifs de développement durable.

❖ PUBLIC

Le public prioritairement visé est constitué de responsables et de cadres de ministères, de collectivités locales, d'établissements publics, d'entreprises (publiques ou privées), d'institutions financières (publiques ou privées), d'ONG, en relation avec l'Agence Française de Développement.

❖ SELECTION

Chaque année, 35 à 40 candidats sont sélectionnés pour suivre le Master. La sélection est basée sur différents critères : le niveau de formation, expérience professionnelle, profil, projet de mémoire, entretien et résultat à un test écrit. La sélection de la promotion vise également à assurer un équilibre en termes d'origine géographique et genre.

❖ BOURSES DE L'AFD

L'AFD accorde des bourses à certains des étudiants sélectionnés (25 prévues en 2022-23).

ATTENTION : par bourse, on entend ici une prise en charge partielle par l'AFD de frais de vie en France. Les étudiants boursiers ne sont pas exemptés de frais d'inscription et l'AFD ne prend pas en charge leurs vols > il revient à leurs employeurs de le faire (voir plus bas). Le tableau ci-dessous synthétise la différence dans la prise en charge entre boursiers et non-boursiers :

	Boursiers	Non-boursiers
Frais d'inscription	2400 € environ à la charge de l'employeur du candidat (ou exceptionnellement à la charge du candidat)	2400 € environ à la charge du candidat
Billets d'avion	À la charge de l'employeur du candidat (ou exceptionnellement à la charge du candidat)	À la charge du candidat
Frais de vie en France (12 semaines)	750 €/mois à la charge de l'AFD	À la charge du candidat
Logement en France (12 semaines)	À la charge de l'AFD (appartements/hôtel)	À la charge du candidat
Assurance maladie en France	À la charge de l'AFD	À la charge du candidat
Frais pédagogiques extra (visites terrain, cocktails, intervenants professionnels etc.)	À la charge de l'AFD	À la charge de l'AFD
Disponibilité durant les cours	Lettre d'engagement de l'employeur	Le candidat s'engage à se libérer
Période pour candidater	Du 11 février au 27 mars 2022 sur le site de la Ferdi	Du 17 mai au 1 ^{er} juillet 2022 sur le site de la Ferdi

CES ÉLÉMENTS FINANCIERS CONCERNANT LES BOURSIERS ET NON-BOURSIERS NE SONT PAS NÉGOCIABLES.

❖ ENGAGEMENTS DES CANDIDATS

Pendant la période à distance (septembre-mars), les candidats s'engagent à consacrer l'équivalent de 2 jours par semaine à la formation (suivi des cours et activités associées) et à être au rendez-vous des classes virtuelles. Ils s'engagent à consacrer le temps de travail personnel nécessaire à la construction-rédaction du mémoire (octobre-mai). Ils s'engagent à être présents et être disponibles à temps plein pour la période en présentiel (mars-mai).

Les évaluations (contrôle continu) et examens se déroulent dès la période à distance.

Les candidats non-boursiers s'engagent à trouver les moyens de financement nécessaires.

❖ ENGAGEMENTS DES EMPLOYEURS POUR LES CANDIDATS BOURSIERS

L'Agence Française de Développement organise ce Master dans l'objectif de renforcer les capacités des maîtrises d'ouvrage du Sud qui œuvrent pour les Objectifs de Développement Durable. Elle ne finance pas pour autant la totalité de la formation. Il est attendu que ces maîtrises d'ouvrage fassent en sorte que son employé.e puisse participer aux sessions distancielles et présentielle du Master en s'engageant sur les points suivants ;

- lui dégager le temps nécessaire pendant sa durée de travail pour suivre l'enseignement à distance entre septembre et mars (temps nécessaire estimé à deux jours par semaine) ;
- assurer la prise en charge de ses frais de voyage pour qu'il participe à la session de formation présentielle en France ;
- lui faciliter ses travaux de recherche afin qu'il prépare son mémoire ;
- assurer la prise en charge de ses frais de formation et d'inscription universitaire pour un montant estimé à 2400 euros pour l'année universitaire 2022/2023 ;
- maintenir les éléments de sa rémunération pendant la session de formation organisée en France.

2. Contenu de la formation

Le cycle de formation d'une durée de neuf mois se compose de deux semestres académiques comprenant 10 unités d'enseignement dont la liste est ci-dessous. La formation est dispensée sous forme d'enseignement à distance pendant le premier semestre. Elle se poursuit dans les locaux de CAM/VAL à Marseille durant 5 semaines puis dans ceux de l'École d'Économie de l'UCA et de la Ferdi durant 5 semaines lors du second semestre. Les étudiants doivent réaliser un mémoire qui porte sur une problématique de développement en lien avec leur activité professionnelle. Les soutenances, et la préparation de ces soutenances, ont lieu en présentiel à Marseille durant les deux dernières semaines du second semestre.

Les cours sont assurés par une équipe constituée d'enseignants chercheurs de l'UCA (École d'Économie et IAE), de personnels de l'AFD et d'intervenants extérieurs.

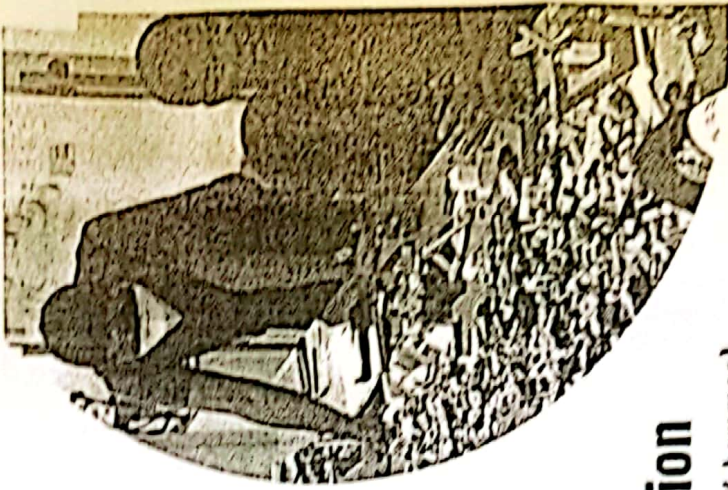
Unités
d'enseignement

Premier semestre

- ❖ UE 1. Maîtrise d'ouvrage pour le développement
Réflexion sur le concept de développement au 21^e siècle. Objectifs de Développement Durable. Introduction à la gestion de projet : définition de la maîtrise d'ouvrage - Introduction au cycle du projet et au cadre logique. Passation de marché. 36h
- ❖ UE 2. Financement du développement
Fondements de l'APD - Harmonisation de l'aide – autofinancement par les tats etc. Les Partenariats Public-Privé : enjeux, formes et expériences, régulation des PPP et analyse de cas. 36h
- ❖ UE 3. Cadrage macroéconomique et gestion de la dette publique
Cadrage macroéconomique à court terme - Cadrage macroéconomique à moyen terme et projections financières (cours au choix). Problématique de la dette : modalités de traitement. Politique monétaire, taux d'intérêt, taux de change. Matrice de comptabilité sociale. 24h.
- ❖ UE 4. Analyse financière d'entreprise
Introduction à la comptabilité générale (cours au choix). Analyse financière d'entreprise. Évaluation financière de projet. 24h.
- ❖ UE 5. Techniques de management
Introduction au management. Introduction à la gestion des ressources humaines. Mobilisation des compétences et travail d'équipe. Gestion du changement. 15h
- ❖ UE 6. Méthodologie
Appui à la préparation du Mémoire : définir sa problématique, technique de rédaction, outils de recherche. 36h
- ❖ UE 7. Anglais
Anglais (24h de cours par groupes de niveau, appliqués au monde professionnel du développement). 24h

Unités d'enseignement	Second semestre (présentiel)
❖ UE 8. Projets de développement	Étude de faisabilité. Diligences environnementales et sociales dans le montage des projets Prise en compte du genre dans les projets. Suivi et évaluation. Evaluation d'impact finale. 36h
❖ UE 9. Les 4 compétences du XXI ^e siècle	Réflexion sur la place des savoir-être ou soft skills pour répondre aux enjeux du 21eme siècle. Celles-ci sont parfois appelées les 4 C : Créativité, Collaboration (ou intelligence collective), Communication, et esprit Critique. Plusieurs ateliers participatifs sont proposés pour voir comment développer et mettre à profit ces compétences. 24h
❖ UE 10. Politiques sectorielles	Politiques publiques et Objectifs de Développement Durable. Economie de l'environnement. Les Communs. Déclinaisons sectorielles : Développement rural - Aménagement urbain – Santé - Eau et assainissement. 36h.
❖ UE 11. 2 options au choix	<p style="text-align: center;"><u>FINANCE PUBLIQUE</u></p> <p>Institutions, gouvernance et croissance. Spécificités du management du secteur public. Analyse de la dépense publique - Cadre de mesure de la performance des Finances Publiques. Fiscalité pour le développement - Fiscalité pour le commerce. 24h</p> <p style="text-align: center;"><u>MONTAGE FINANCIER DES PROJETS</u></p> <p>Marchés financiers. Le financement sans recours ou à recours limités (project finance). Garanties. Partenariats Public-Privé : négociation - retours d'expériences (succès et échecs). Financement de l'entreprise « Corporate finance » – problématique du financement à long terme (dette ou marchés des capitaux). 24h</p>
❖ UE 12. 2 options au choix	<p style="text-align: center;"><u>DECENTRALISATION ET COLLECTIVITES LOCALES</u></p> <p>Aspects politiques et administratifs de la décentralisation. Développement local et gestion des ressources naturelles. Collectivités locales et développement urbain. 24h</p> <p style="text-align: center;"><u>ROLE DU SECTEUR PRIVE</u></p> <p>Social Business et Inclusion Financière. Banque et microfinance Finance digitale, Fintech, crowdfunding. 24h</p>
❖ UE 13. Mémoire	Le module d'application des acquis correspond à la rédaction d'un mémoire que l'étudiant soutiendra à la fin du 2 ^e semestre.

Master (MODEV) POUR CONSTRUIRE UN MONDE EN COMMUN



si ?

Master sur la gestion de projet et les enjeux
relèvement durable

organisé par l'AFD et l'UCA depuis 2008 avec l'appui de la Ferdi
pédagogie centrée sur la créativité et l'intelligence collective
de formation à distance (semestre 1) et en présentiel
(semestre 2) à Marseille et à Clermont-Ferrand

Pour qui ?

- Les responsables et les cadres confirmés des pays du Sud qui souhaitent contribuer au sein de leur institution à l'atteinte des Objectifs de Développement Durable
- Les personnes travaillant dans les secteurs public et privé
- La diversité des profils et des genres est encouragée

Critères de sélection

boursiers (50% femmes et 50% hommes)

- Bac +4 minimum
- Avoir moins de 39 ans
- Maîtriser le Français et avoir de bonnes notions d'Anglais
- Co-financement de la formation par l'AFD et l'employeur
- Exercer des responsabilités au sein d'un Ministère, d'une Institution, d'une ONG...

non-boursiers

- Bac +4 minimum
- Expérience professionnelle de 3 ans minimum
- Maîtriser le Français et avoir de bonnes notions d'Anglais

Postulez jusqu'au 27 mars 2022 pour la demande de bourse